



Святослав Фёдоров принимает первых пациентов в день открытия Серовского представительства Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза»



2 июня. День Памяти. Традиционно генеральный директор центра Олег Шиловских объявляет минуту молчания

## Олег Шиловских: «Святослав Фёдоров намного обогнал свое время»

2 июня 2000 года трагически оборвалась жизнь Святослава Фёдорова, всемирно известного хирурга-офтальмолога, академика. В этот день на протяжении почти четверти века в Екатеринбургском центре МНТК «Микрохирургия глаза», основателем которого является Святослав Фёдоров, проходит минута молчания. Личными впечатлениями об этом уникальном человеке с «ОГ» поделился генеральный директор центра, заслуженный врач Российской Федерации, главный офтальмолог Свердловской области Олег Шиловских.

– Олег Владимирович, на протяжении многих лет вы общались со Святославом Фёдоровым, знали его. Каким он был?

– Для меня очень важно то, что он меня знал. Встреча с личностью такого масштаба – это удача, которая не каждому выпадает. Мне повезло. Первый раз я увидел Святослава Николаевича будучи еще студентом пятого курса Свердловского мединститута на студенческой конференции в Москве. Он выступал с докладом, который сопровождался шикарными слайдами. В те годы это было удивительно и произвело неизгладимое впечатление. А потом он пригласил студента, которые проявили к теме его доклада особый интерес, к себе в Московский НИИ микрохирургии глаза. Когда мы приехали, он встретил нас лично, провел в оперблок, где шли операции, объяснял, что происходит, отвечал на наши вопросы. Это тоже было потрясением.

Святослав Николаевич уже имел всемирную известность, его модели искусственного хрусталика закупили в США и других странах. Американские хирурги-офтальмологи по полгода ожидали очереди, чтобы пройти стажировку в институте Фёдорова. Бесспорно, он знал себе цену, но с нами, студентами, общался с видимым интересом, без панибратства, на равных. В общем, после той встречи мое будущее было предопределено.

– Когда вас, молодого 24-летнего хирурга-офтальмолога, пригласили на работу в будущий филиал МНТК «Микрохирургия глаза», который еще только создавался в Екатеринбурге, тогда Свердловске, и годом позже, когда вы стали заместителем директора этого центра, ваши впечатления от общения со Святославом Фёдоровым стали менее восторженными?

– Нет, он всегда вызывал восхищение. Он был новатором не только в офтальмохирургии. Он продвигал инновационные идеи в экономике здравоохранения. Не случайно именно ему в конце 1985 года наш земляк **Николай Иванович Рыжков**, который в те годы являлся Председателем Совета министров СССР, предложил создать в стране межотраслевой научно-технический комплекс (МНТК) по оказанию высокотехнологичной офтальмологической помощи населению. Выбор был точным. Святослав Николаевич проявил себя блестящим, как сейчас бы сказали, топ-менеджером. Уже в апреле 1986 года на базе НИИ Фёдорова был создан МНТК «Микрохирургия глаза», а через год начали принимать пациентов первые три филиала (в Чебоксарах, Краснодаре, Санкт-Петербурге). Филиал в Свердловске стал седьмым по счету, он был открыт 2 ноября 1988 года.

Клиники наделили беспрецедентными по советским временам правами. Они могли самостоятельно устанавливать численность сотрудников и размер зарплаты, иметь валютный счет, заниматься любой хозяйственной деятельностью и т. д. Святослав Николаевич получил возможность реализовать самые смелые свои идеи, в частности, закупать передовое оборудование, платить сотрудникам не «рабскую пайку», так он называл утвержденные свыше ставки, а по результатам работы. Он был близок к цели, чтобы превратить все центры МНТК в народные предприятия, которые принадлежали бы трудовым коллективам. К сожалению, в полной мере реализовать эту идею он не успел. Акционироваться сумел лишь наш Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза».

– Понятно, что в одиночку реализовать столь грандиозный проект никому не по силам. По какому принципу Святослав Фёдоров отбирал кадры?

– Об этом можно судить по назначению на должность директора Свердловского филиала МНТК «Микрохирургия глаза» моего учителя **Христо Тахчиди**. Мало того, что на тот момент ему было всего 34 года, так он еще был греком по национальности, а в те годы игнорировать «пятую графу» было сложно. Но Святослав Николаевич оценивал людей по человеческим и профессиональным качествам. Он лично вел собеседование с претендентами, любил это делать.

И что интересно, он был авторитарной личностью, но умело сочетал эти свои качества с командным методом работы. Он мог и приказать, но это требовалось редко – он умел зажечь, увлечь людей своей идеей. После разговора с ним хотелось горы свернуть. Сотрудники, ученики, соратники верили ему безоговорочно, потому что он всегда делал то, что обещал, за что брался.

– Через год после трагической гибели Святослава Фёдорова Христо Тахчиди перевели в Москву, а вы возглавили Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза». Стой поры прошло без малого четверть века. В своей работе вы продолжаете оглядываться на Святослава Николаевича?

– Видите ли, он сильно обогнал свое время. Конечно, за эти годы произошло колоссальное изменение в технологиях, в оборудовании. Мы теперь не скальпелем оперируем, а лазером. Но в основе – все та же замена хрусталика, рефракционная хирургия. Главное, за что мы все, знавшие Святослава Николаевича, ему благодарны – что он привил нам стремление постоянно искать и внедрять новые методики и технологии, двигаться вперед и развиваться.

Безусловно, я у него перенял многое. Лично беседуя с каждым претендентом на работу в центре, даже с будущей уборщицей. Как и он считал, что на первом месте в шкале ценностей для сотрудников стоит климат в коллективе, ибо если на работу идешь через силу, то ну ее, эту работу. Второе место по значимости занимает, особенно для врачей, возможность профессиональной реализации, чтобы путь был безграничен. Третье – достойная зарплата, которая зависит от твоего трудового вклада.

Среди множества почитателей таланта Святослава Фёдорова был лидер Ливии **Муамар Каддафи**.

Однажды, рассказывая о поездке с ним по пустыне, Святослав Николаевич спросил: «Знаешь, почему простые люди его уважают? Потому что он ест с ними из одного котла». Мне это врезалось в память... К слову, я тоже всегда обедаю вместе с сотрудниками – с врачами, водителями, медсестрами.

Не скрою, мне было очень приятно, когда на нашем десятилетнем юбилее Святослав Николаевич сказал, что мы перевыполнили все его планы, и он гордится нами как счастливый отец. А его старшая дочь **Ирина Фёдорова**, тоже хирург-офтальмолог, с которой мы давно дружим и часто встречаемся, однажды отметила, что Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза» – единственный, где на сто процентов воплотились идеи отца.

– В холле Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза» установлен мемориал Святославу Фёдорову, выполненный из уральского камня, возле которого ежегодно 2 июня проходит «День памяти». В центре на Ясной висит его портрет, подаренный вам Ириной Фёдоровой. В стационаре клиники на номере, где останавливался академик во время визитов, – памятная табличка. В чем еще увековечено его имя?

– Ежегодно в Москве проводятся «Фёдоровские чтения» – большая научная конференция офтальмологов. В этом году Общество офтальмологов России учредило «Премия имени академика С.Н. Фёдорова», за которую мы намерены побороться. А в Ханты-Мансийском автономном округе в небольшом городке Пыть-Ях есть улица (где раньше был наш филиал – он переехал в Сургут), которая названа именем Святослава Фёдорова. По удивительному совпадению теперь она ведет к новому храму, построенному в городе.

Записала Татьяна БУРОВА



ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ ЦЕНТР  
МНТК «МИКРОХИРУРГИЯ ГЛАЗА»

35  
ЛЕТ

СОЗВЕЗДИЕ ПРОФЕССИОНАЛОВ

г. Екатеринбург,  
ул. Академика  
Бардина, 4а.  
www.eyeclinic.ru

Тел.: 8-800-2000-300  
Лиц. Л041-01141-45/00587847

Материал размещен в рамках совместного информационного проекта редакции «Областной газеты» и Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза»

информационный  
проект  
**КОМАНДА**

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОВОПОКАЗАНИЯ, ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА