

ОЛЕГ ШИЛОВСКИХ: «В ПОЛЕТЕ НЕВОЗМОЖНО ОСТАНОВИТЬСЯ»

В Екатеринбургском центре МНТК «Микрохирургия глаза» не принято делить докторов на «звездных» и всех остальных. По словам генерального директора Олега Шиловских, каждая награда, полученная специалистами клиники, — результат совместного творчества.

О принципах командной игры и лауреатах престижных профессиональных премий — его рассказ.

С конгресса — в операционную

У нашего центра нет купленных премий. Для нас совершенно не приемлем такой подход к наградам. Я подчеркиваю, что все свои профессиональные премии наши доктора именно получили. Каждый научный труд специалистов Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза» — это очередной шаг в развитии существующих методов лечения, за которым обязательно последует другой шаг. И благодаря каждой такой работе многим пациентам должно стать легче, иначе не стоит ею заниматься. Вся наша научная деятельность носит прикладной характер. Мы не ведем фундаментальных исследований, поскольку представляем не научную базу, а крупный медицинский центр с громадным объемом хирургии. Все патенты, все научные разработки наших специалистов оперативно внедряются в ежедневную практику и позволяют оказывать помощь людям на более совершенном, чем прежде, уровне», — рассказывает г-н Шиловских.

Первую международную награду Екатеринбургскому центру МНТК «Микрохирургия глаза» принесла работа Христо Тахчиди и его ученика Виктора Казайкина за новейшие разработки в области хирургии на стекловидном теле и сетчатке глаза. В 2001 году премию екатеринбургским специалистам вручили представители Европейского Витреоретинального общества офтальмохирургов.

Лауреаты крупнейших премий — это новаторская группа с примерно одинаковым стажем — 23-25 лет. Все они работают здесь с самого старта клиники. «Я, как и коллеги, оперирую, стараюсь быть на поле игроком, а не «административным ресурсом». Во всем,



Олег Шиловских, директор Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза»

что относится к науке и врачебной практике, мы советуемся друг с другом, совместно анализируем процесс и результаты лечения. Хирурги центра оценивают меня не только как руководителя, но и как коллегу», — поделился г-н Шиловских.

В 2003 году на XVII Конгрессе Европейского общества катарактальных и рефракционных хирургов (ESCRS) в Афинах работа Олега Шиловских получила приз за инновационную технологию микрохирургии катаракты.

Но технологии центра быстро развиваются. Методику, которая в начале века впечатлила медицинскую общественность в Афинах, сменили современные способы хирургии катаракты.

Уже в 2006-м, на XVIII Конгрессе Европейского общества катарактальных и рефракционных хирургов, прошедшем в Лиссабоне, за новую разработку в этом направлении был вручен приз другому специалисту центра — Алексею Ульянову.

Генераторы и проводники

Доктора Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза» имеют более 100 зарегистрированных патентов на собственные разработки. Научная, патентная деятельность важна как для клиники, так и для роста самих специалистов. В полете невозможно остановиться, иначе упадешь. Нельзя делать остановок и в профессиональном развитии. А пациентам только на пользу, если врач постоянно стремится усовершенствовать лечение, сделать его менее травматичным. При всем многообразии инноваций каждая из них в итоге преследует одну цель: минимизировать травму глаза при оперативном вмешательстве.

В одном ранге с международными призами, полученными докторами центра, — екатеринбургская премия «Медицинский Олимп» в номинации «Операция года». В



Дмитрий Иванов

Виктор Казайкин

Алексей Ульянов

Олег Фечин

2008 году ею был награжден хирург Олег Фечин, который прооперировал девочку с врожденной двусторонней аниридией (патология, вызванная отсутствием радужной оболочки, приводит к снижению остроты зрения и выраженной светобоязни). Пациентке имплантировали блок «искусственная радужная оболочка и хрусталик» — в результате зрение ребенка стало полноценным.

«Руководить талантливыми людьми мне тяжело. Каждый из них считает себя асом, имеет сугубо собственное мнение по любому профессиональному вопросу. Обычно такие люди в команде не работают. Думаю, в этом смысле наш центр стал исключением из правила, потому что мы поощряем индивидуальные проекты и профессиональные амбиции — как морально, так и материально. У нас экономически выгодно создавать новые технологии, выступать с докладами на конференциях, писать статьи, причем настолько выгодно, что благодаря научной деятельности можно получать в центре двойную зарплату. И те, кто этим занимается, ее получают. Наши лауреаты — прекрасные доктора, но рядом с ними работают коллеги, которые ничем не хуже. Одному интересно заниматься наукой, другому нет: он любит оперировать, лечить, общаться с пациентами, но не пишет статей. Он великолепно воспринимает технологии, созданные другими, и реализует их на высочайшем уровне. В клинике, как и в обществе, новаторов не бывает много — около 5-6%. Но их идеи не

стоили бы ничего, если бы не те, кто поддерживает и несет эти идеи на своих плечах», — рассказывает г-н Шиловских.

В 2010-м, на ежегодном Конгрессе американского Общества катарактальных и рефракционных хирургов (ASCRS) в Бостоне среди представленных инноваций в лечении глаукомы лучшей была признана разработка Дмитрия Иванова. Эта награда в очередной раз подтвердила мировое признание и блестящий профессионализм офтальмохирургов Екатеринбургского МНТК «Микрохирургия глаза».

В выигрыше — пациенты

Хирурги центра не ограничиваются той или иной узкой специализацией. Международная премия, врученная доктору за новую технологию, к примеру, глаукомы, не означает, что он специалист исключительно в этом направлении. Он занимается и катарактальной хирургией, и исправлением дефектов связочного аппарата и так далее. При этом лечение глаукомы входит в обширный круг его профессиональных интересов.

Благодаря универсальности докторов пациенты не записываются на прием конкретно к Петрову или Сидорову: идет запись в МНТК «Микрохирургия глаза». Система такова, что на протяжении лечения пациента ведут сразу несколько врачей: принимает один, оперирует другой, а выписывает третий. К тому же существует принцип взаимозаменяемости. «Я, например,

сегодня вечером улетаю в командировку, и она — внеплановая. А у меня на завтра запланировано 15 операций. Неужели мы будем откладывать их до моего возвращения? Конечно же, нет: коллеги примут всех пациентов до одного. Без меня этот процесс не остановится, как и без любого другого специалиста. Исключение составляют случаи, когда тяжелый больной в третий или четвертый раз оперируется у одного доктора и тот лучше, чем кто бы то ни было, знает специфику патологии, особенности организма этого пациента. Тогда есть смысл отложить операцию до возвращения лечащего врача, — привел пример г-н Шиловских. — Нам удалось добиться командной игры. Между врачами происходит активный обмен информацией, технологиями, «штрихами» хирургии. Как правило, специалисты не повторяют новые методики один в один, а дополняют их собственными работками, шлифуют, совершенствуют в повседневной практике. В результате выигрывают все и, в первую очередь, пациенты».



Екатеринбургский центр «Микрохирургия глаза»:

ул. Ак. Бардина, 4а,
тел. 231-00-00, факс: 231-01-33,
e-mail: laser@eyeclinic.ru,
www.eyeclinic.ru

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА