

# Мы все как одна семья

Его жизнь полна судьбоносных случайностей, благодаря которым он нашел свое призвание и обрел любимую профессию – офтальмохирурга высшей категории. Олег ШИЛОВСКИХ – заслуженный врач РФ, главный офтальмолог Свердловской области, кандидат медицинских наук, ведущий специалист в области оптико-реконструктивной хирургии, член Европейского общества катарактальных и рефракционных хирургов, Американского общества катарактальной и рефракционной хирургии, Германского общества офтальмохирургов. В 25 лет стал заместителем директора АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», а с 2001 года возглавляет его, совмещая руководящий пост с научной деятельностью и обязанностями практикующего врача.



Коллектив Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза».

**– Олег Владимирович, кем мечтали стать в детстве?**

– Я рос в семье потомственных железнодорожников, в которой царил культ военно-морского флота. Его привнес отец после прохождения срочной службы моряком на подводной лодке и увлек меня морем. Казалось бы, все предreshено: впереди – Свердловское суворовское военное училище, затем – Военно-морское училище имени М.В. Фрунзе. Но в 14 лет мне поставили диагноз близорукость и мечта рухнула. Что делать дальше, я не представлял – становиться железнодорожником не хотелось, спортивный вуз не одобрили родители, к инженерным специальностям у меня не было способностей, а предложение отца поступать в медицинский институт не вдохновляло.

Через год уговоров я сдался: медицина, так медицина. Оставалось выбрать вуз для

поступления – свердловский, челябинский или тюменский. Из Шадринска, где мы жили, было удобнее добираться до Свердловска, к тому же там жила мамина сестра, да и сам институт котировался очень высоко. Учительница по химии, услышав о моих планах, сразу заявила, что конкурс по зачислению в Свердловский государственный медицинский институт я не пройду, можно даже не пытаться. Но мы с отцом все равно поехали сдавать документы. Дождь хлестал как из ведра, когда зашли в нужный корпус, на нас нитки сухой не было, ручьем текло...

Интересным было и само поступление. Первый экзамен – химию – сдал на 4. Воодушевившись своим успехом, написал сочинение, за которое получил «удовлетворительно». Не провалиться помог случай: парень, сидевший за мной, заметил на моем листке 3 грамматические ошибки, которые я тут же



**Олег ШИЛОВСКИХ,**  
генеральный директор АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1986 года, к.м.н., заслуженный врач РФ, главный офтальмолог Свердловской области, ведущий специалист в области оптико-реконструктивной хирургии:

– Являясь частной медицинской организацией, мы делаем, пожалуй, больше всех бесплатных операций в России, опережая любые государственные клиники.

исправил. Дальше все шло как по маслу – «отлично» по физике и «хорошо» по биологии. Когда убедился, что поступил, радости не было предела.

**– Учеба в вузе давалась легко?**

– Мне – да. За все 6 лет обучения я не сдал с первого раза только один экзамен, да и то только потому, что не согласился на тройку. Причина проста – я никогда не позволял себе что-то не выучить, никогда не списывал и не имел шпаргалок. Разбирая какой-то материал, писал только тезисы – таков был стиль моей подготовки. Несколько предложений, чтобы обозначить канву рассказа, и все. Этого мне всегда было достаточно для развернутого ответа на зачете или экзамене, тем более, что память у меня всегда была хорошая, в том числе механическая. К примеру, я без труда мог запомнить несколько страниц текста на немецком языке, почти не понимая его перевода, что не раз меня выручало при сдаче иностранного языка. Относился я к его изучению равнодушно, ведь в 1982 году было сложно предположить, что он когда-нибудь понадобится.

**– Со специализацией определились быстро?**

– Я определился одним из последних на курсе. Точно знал только одно: хочу быть хирургом, но в какой области, не представ-

лял. Пробовал себя в разных направлениях, но ни в одном не находил себя. Все изменилось в декабре 1985 года, когда начался цикл по глазным болезням. Вел его 31-летний ассистент кафедры офтальмологии Свердловского медицинского института Христо Периклович Тахчиди, будущий директор Свердловского филиала МНТК «Микрохирургия глаза», затем – ФГУ МНТК «Микрохирургия глаза», а ныне академик, проректор по лечебной работе в РНИМУ им. Н.И. Пирогова. Помню, как нас поразили его длинные черные волосы и джинсовая куртка с незастегнутыми рукавами...

Эти 8 занятий стали для меня судьбоносными, настолько они меня зацепили. По окончании зимней сессии рванул к Христо Перикловичу, который курировал студенческий научный кружок. После первого заседания кружка, которое я посетил, он попросил меня зайти и поделиться впечатлениями. «Скуотища!» – отметил я. И услышал в ответ: «Согласен. Надо собрать толковых ребят и попытаться что-то изменить». На следующем заседании Тахчиди предложил заменить старосту и выдвинул мою кандидатуру. Уже спустя полгода посещаемость кружка стала рекордной – свыше 80 человек.

#### – Что этому способствовало?

– Прежде всего, идеи Христо Перикловича, которые мы активно поддерживали. Договорились с главным врачом Свердловской областной клинической больницы отдать нам застекленную террасу в конце коридора, под потолок заваленную старыми кроватями, привели ее в порядок. Нашли и расставили нужную мебель. Взяли в про-



На фото: в центре – основатель МНТК «Микрохирургия глаза» Святослав Николаевич Федоров, слева – первый директор клиники Христо Периклович Тахчиди.

Свердловский филиал (ныне Екатеринбургский центр) МНТК «Микрохирургия глаза» открыт в столице Урала 2 ноября 1988 года. С тех пор его специалисты обследовали и проконсультировали более 5 миллионов жителей России, ближнего и дальнего зарубежья, провели свыше миллиона операций. Центр располагает мощной диагностической линией, оснащенными ультрасовременными технологиями операционными залами, прекрасным стационаром. В Екатеринбурге работают его Центр рефракционно-лазерной хирургии, 2 отделения охраны детского зрения, городское отделение диагностики и лечения глаукомы, оптические салоны; готовятся к открытию новый операционный блок по носослезной хирургии и новая специализированная поликлиника для взрослых. В Уральском регионе функционирует развитая инфраструктура Центра, состоящая из 18 филиалов и представительств.

кат технические микроскопы. Разработали специальные держалки для глаз и другие необходимые приспособления. Олег Фечин, мой однокурсник, перетачивал общехирургический инструмент в микрохирургический в собственном гараже. Договорились с работниками мясокомбината – решили вопрос со свиными глазами, и мы приступили к освоению на них разных этапов операций.

Говоря сегодняшним языком, нами был создан чуть ли не первый в стране WETLAB – симуляционный центр. Его презентация состоялась в феврале 1986

года на студенческой конференции в Москве, куда меня командировали с докладом о пересадке роговицы. Там же произошла моя первая встреча со Святославом Николаевичем Федоровым. После прочитанной пленарной лекции он пообещал провести экскурсию по Московскому НИИ микрохирургии глаза (МНИИ МГ), впоследствии реорганизованному в Межотраслевой научно-технический комплекс «Микрохирургия глаза».

Наутро нас действительно ждали автобусы. Святослав Николаевич лично встретил прибывших студентов, провел в роскошный конференц-зал, где транслировались презентационные фильмы по спущившимся с потолка телевизорам, показал операционные... Это был просто вынос мозга, космос какой-то.

#### – Думали, что вскоре сами прикоснетесь к этому космосу?

– Нет, конечно. По окончании вуза я должен был поехать по распределению в Первоуральск и не мог даже помыслить ни о чем-то подобном. Даже желание работать в одной команде с Христо Перикловичем, озвученное на последнем перед выпускном чаепитии на кафедре офтальмологии, казалось в то время малоосуществимым. Но 7 октября 1987 года, через полтора года после окончания института, раздался звонок, и знакомый голос напомнил мне о том



В операционном зале Центра «Микрохирургия глаза».



Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза».

разговоре. «Когда?» – спросил я. «Завтра». «Так я же еще 3 года не отработал». «Это мои проблемы». «Но завтра я получаю ключи от новой квартиры». «Нет времени».

Утром следующего дня, в понедельник, я зашел к своему главному врачу, где работал и описал ситуацию, после чего мы направились к заведующей отделением. Ее реакция была молниеносной: «О чем тут думать? Собирайся быстрее». Спустя час приехал Тахчиди с приказом о перераспределении, главный врач меня отпустил с условием, что я еще на год останусь дежурантом в Первоуральске, и 12 октября я уже был на собеседовании в Москве у заместителя генерального директора МНТК «Микрохирургия глаза».

Когда вышел приказ С.Н. Федорова о моем назначении на должность офтальмохирурга, на месте главного здания Сверд-

ловского филиала МНТК «Микрохирургия глаза» стоял фундамент, а мы с Христо Периловичем были единственными сотрудниками. Предстояло набрать команду специалистов...

– **Кто из кружковцев в нее вошел?**

– Николай Стренев, Олег Фечин, Олег Костин, Андрей Ободов, Дмитрий Иванов и Надежда Субботина, которой, к сожалению, уже нет в живых. Мы все как одна семья, которую прочно скрепил МНТК.

– **Найти хороших специалистов не просто. Как выходили из положения?**


– Ездили по институтам и училищам и отбирали выпускников с искрой в глазах. Кроме того, мы разработали и согласовали со Свердловским государственным медицинским институтом программы обучения

по офтальмологии, рассчитанные на студентов 6 курса и интернов. Это было совершенно прорывное явление для России. Сегодня оно шагнуло на новую ступень – наш Центр является базой УГМУ в части последиplomной подготовки. В год отбираем 5–6 человек в ординатуру, самые талантливые из них затем вливаются в наш большой коллектив – свыше 700 сотрудников, если считать вместе с 18 филиалами и представительствами.

– **Ваш сын тоже офтальмохирург?**

– Да. В нашем Центре работает много династий, причем, не только среди врачей. Для меня как для генерального директора это только плюс, если, конечно, человек нам подходит по личным и профессиональным качествам.

– **Кадровые проблемы для вас актуальны?**

– Конечно, кадровые вопросы актуальны и для нас в том числе. Любой коллектив – это единый организм. И подбор кадров сродни шахматной партии, когда от взаимодействия всех фигур зависит исход поединка. Нужно найти оптимальную комбинацию, чтобы вместе достичь максимального результата. Думаю, искусство командообразования играет не последнюю роль в том, что наш Центр растет, идет вперед и постоянно развивается. 



1989 год – начало работы Свердловского филиала МНТК «Микрохирургия глаза».



620149 Екатеринбург, ул. Ак. Бардина, 4А  
Тел. + 7 (343) 231-00-00, 8 800-2000-300  
Факс + 7 (343) 231-01-33  
E-mail: [mntk2310000@gmail.com](mailto:mntk2310000@gmail.com)  
[www.eyeclinic.ru](http://www.eyeclinic.ru)

## Руководители подразделений клиники Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза» – выпускники УГМУ



**Алексей УЛЬЯНОВ**, заместитель генерального директора по лечебной работе АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1988 года.



**Олег ФЕЧИН**, заместитель генерального директора по хирургии и лечебному контролю АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1986 года.



**Сергей РЕБРИКОВ**, заместитель генерального директора по развитию АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1988 года.



**Виктор ОБОДОВ**, помощник генерального директора по клинично-экспертной работе АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1977 года.



**Борис ЛАПТЕВ**, руководитель Центра рефракционно-лазерной хирургии АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1994 года.



**Олег УЛАСЕВИЧ**, заведующий I хирургическим отделением АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1992 года.



**Дмитрий ИВАНОВ**, заведующий II хирургическим отделением АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1989 года.



**Виктор КАЗАЙКИН**, заведующий отделением витреоретинальной хирургии АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1989 года.



**Михаил ШЛЯХТОВ**, заведующий отделением хирургии слезных путей и окуллопластики, руководитель офтальмологического учебного центра АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1980 года.



**Олег САННИКОВ**, заведующий отделением лазерной хирургии АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1994 года.



**Олег КОСТИН**, заведующий хирургическим отделением ЦРЛХ АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1989 года.



**Максим НИКУЛИН**, заведующий оперблоком АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник УГМА 2003 года.



**Павел РЫЛОВ**, заведующий анестезиологическим отделением АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1982 года.



**Зинаида КАТАЕВА**, заведующая отделением по клинично-экспертной работе АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускница УГМА 1996 года.



**Михаил КРЕМЕШКОВ**, заведующий отделением реабилитации АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза», выпускник СГМИ 1989 года.



**Ольга САФОНОВА**, заведующая отделением функциональной диагностики и лечебного контроля, выпускница УГМА 1998 года.



**Вераника СТАФИЛОВА**,  
и.о. заведующей отделением  
функциональной диагностики  
и лечебного контроля  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза», выпускница  
УГМА 2006 года.



**Мария ИВАНОВА**,  
заведующая диагностическим  
отделением ЦРЛХ АО  
«Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза», выпускница  
УГМА 2003 года.



**Игорь МАЛОВ**,  
заведующий научным отделом  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза», выпускник  
СГМИ 1988 года.



**Андрей ШАЛАГИН**,  
заведующий клинической  
лабораторией АО «Екатеринбургский  
центр МНТК «Микрохирургия глаза»,  
выпускник СГМИ 1980 года.



**Игорь ИДОВ**,  
заведующий отделением координации  
и развития медицинской деятельности  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза», выпускник  
СГМИ 1990 года.



**Надежда ТОКАРЕНКО**,  
заведующая отделением охраны  
детского зрения №2  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза», выпускница  
СГМИ 1975 года.



**Екатерина НАУМОВА**,  
заведующая отделением охраны  
детского зрения №1  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза», выпускница  
УГМА 2006 года.



**Татьяна БУРЛЕВА**,  
заведующая представительством  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза» в городе  
Каменске-Уральском, выпускница  
СГМИ 1976 года.



**Виктория ДРЯГИНА**,  
заведующая представительством  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза» в городе  
Ревде, выпускница СГМИ 1986 года.



**Валентина КОЧЕТОВА**,  
заведующая представительством  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза» в городе  
Серове, выпускница УГМА 1998 года.



**Илона ЧУСОВИТИНА**,  
заведующая представительством  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза» в городе  
Сухом Логе, выпускница УГМА  
1997 года.



**Екатерина ЗИБЛАТ**,  
заведующая Сургутским филиалом  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза», выпускница  
УГМА 2003 года.



**Екатерина ТРЕТЬЯКОВА**,  
заведующая представительством  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза» в городе  
Нижней Туре, выпускница УГМА  
2005 года.



**Мария ЗАПАДНОВА**,  
заведующая Нижневартовским  
филиалом АО «Екатеринбургский  
центр МНТК «Микрохирургия глаза»,  
выпускница УГМА 2009 года.



**Анна ИВКИНА**,  
и.о. заведующей  
представительством  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза» в городе  
Верхней Пышме, выпускница УГМУ  
2015 года.



**Николай ВОЛЧЕНКОВ**,  
заведующий представительством  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза» в городе  
Нижнем Тагиле, выпускник УГМУ  
2013 года.



**Владимир ТИМОФЕЕВ**,  
заведующий представительством  
АО «Екатеринбургский центр МНТК  
«Микрохирургия глаза» в городе  
Реже, выпускник УГМУ 2015 года.